



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,

e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Wołów, dnia 27.09.2023 r .

BRZ.0003.5.2023.3

Pan Kamil Jeżyna
Radny Rady Powiatu Wołowskiego

Poniżej przedstawiam odpowiedzi na Pańskie pytania w ramach złożonej interpelacji w dniu 5 września br.:

Jakie są skutki finansowe audytu oświatowego dla Powiatu Wołowskiego. Czy zalecenia audytu zostały wcielone w życie wraz z rokiem szkolnym 2023/2024? Które z założeń audytu zostały wdrożone i były wyznacznikiem na etapie rekrutacji uczniów na rok szkolny 2023/2024. Jakich skutków finansowych dla powiatu oczekuje się w latach kolejnych? Z których założeń audytu oświatowego, zalecanych do wdrożenia zrezygnowano wraz ze wskazaniem uzasadnienia dla rezygnacji z nich?

W związku z realizacją przez firmę Vulcan analizy finansowo-organizacyjnej, jeszcze we wrześniu 2022 roku, została przeprowadzona ocena aneksów arkuszy organizacyjnych. Propozycje i sugestie zostały przedstawione przez kontrolujących podczas spotkania online w dniu 21 września 2022. Odbyły się indywidualne spotkania z dyrektorami jednostek. Uczestnikami spotkań oprócz dyrektorów byli: Jarosław Iskra – Wicestarosta, Artur Michałuszek – Skarbnik Powiatu, Katarzyna Fęglerska – Kierownik Wydziału Edukacji oraz Andżelika Banowicz – Główna Księgowa. Tematem wiodącym było omówienie możliwości, zgodnego z prawem, zmniejszenie liczby godzin w arkuszach organizacyjnych. Kilka sugestii wynikających z przeprowadzonej szczegółowej analizy zostało wdrożonych, co pozwoliło zmniejszyć liczbę godzin nauczycielskich.

- Liceum Ogólnokształcące im. Mikołaja Kopernika w Wołowie: łącznie w roku szkolnym 250 godzin dydaktycznych
- Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Wołowie: łącznie w roku szkolnym 9 godzin x 38 tygodni = 342 godziny co stanowi połowę etatu nauczyciela.
- Zespół Szkół Zawodowych w Brzegu Dolnym: łącznie w roku szkolnym 4 godziny tygodniowo x 38 tygodni = 152 godziny
- Zespół Szkół Zawodowych w Wołowie: podczas rozmowy z panią dyrektor ustalono zmianę dotyczącą ograniczenia ilości etatów obsługi o jeden etat obsługi – ograniczenie zatrudnienia osoby sprzątajacej.



Starostwo Powiatowe w Wołowie

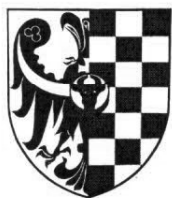
pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,
e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Po dokonaniu analizy finansowej realizacji działań w poszczególnych jednostkach oraz wprowadzeniu zmian organizacyjnych w roku szkolnym 2022/2023 na podstawie informacji przekazanych przez Wydział Finansów – Referat Budżetu Edukacji, zmiany finansowe w wyniku wstępnych działań (dane na wrzesień 2022) opiewają na kwotę przybliżoną ok. 100-125 tysięcy złotych. Nadzór nad działalnością placówek oświatowych przebiega w sposób prawidłowy. Organizacja pracy jednostek prowadzona sprawnie, wymaga stopniowych zmian, które są wdrażane. Wnioski i rekomendacje firmy Vulcan (zaprezentowane komisji wspólnej w dniu 4 stycznia 2023 r.) odnoszą się głównie do konieczności dokonania zmian o charakterze systemowym, mogących przynieść wymierne efekty. Decyzje w tym zakresie są rozważane.

Ze względu na termin, po otrzymaniu raportu firmy Vulcan, możliwe do realizacji były tylko niektóre rozwiązania. Sugestie i wyniki analizy zostały wzięte pod uwagę podczas tworzenia arkusza majowego na rok **2023/2024**.

- Projekty majowe arkuszy organizacyjnych zostały wnikliwie przeanalizowane. Zarówno merytorycznie i organizacyjnie, jak również w konsultacji z wydziałem finansowym.
- Zgodnie z raportem, właściwe jest projektowanie w arkuszach organizacyjnych liceów oddziałów 24-osobowych, w których nie trzeba robić podziałów na grupy na językach i informatyce. W przypadku, gdy zgłosi się do nich więcej kandydatów, nie dokonujemy podziału tylko maksymalizuje się liczbę oddziałów 24-osobowych, w których nie ma konieczności dokonywania podziałów na grupy. Decyzją Zarządu, minimalna liczebność otwieranych oddziałów wynosi **28 uczniów dla oddziałów licealnych oraz 24/28 pozostałych oddziałów. Założenia rekrutacji przewidują oddział 24 osobowy lub 28 i więcej.**
- Ponadto w kilku przypadkach na językach obcych utworzono zamiast dwóch grup w każdym oddziale, trzy grupy dla dwóch oddziałów, rozwiązanie trudne organizacyjnie ze względu na ułożenie planu lekcji, jednak przynoszące korzyści finansowe.
- Aby zredukować koszty związane z podziałem na grupy, doposażono jednostki w dodatkowy sprzęt.
- Zrezygnowano z prowadzenia więcej niż dwóch języków obcych w jednym oddziale LO.
- Dokonano również optymalizacji organizacji zajęć realizowanych w zakresie rozszerzonym w Liceum Ogólnokształcącym w Wołowie poprzez planowanie zajęć międzyoddziałowych.
- Dla liceów ogólnokształcących ubywanie uczniów jest mniejszym problemem niż dla techników (wykresy 92 i 93 raportu). W związku z powyższym bezwzględna liczba uczniów w oddziale ma wynosić 24/ lub powyżej 28.

Uwagi, wnioski i sugestie z przeprowadzonej analizy, dotyczące organizacji pracy jednostki, zostały wzięte pod uwagę podczas tworzenia arkusza organizacyjnego na rok **2023/2024**. Aktualnie placówki oświatowe są w trakcie opracowywania aneksu wrzesniowego arkuszy. Wyniki oraz skutki finansowe dokonanych zmian, w odniesieniu do roku poprzedniego (na podstawie arkusza organizacyjnego, liczby godzin, etatów w stosunku do uczniów) możliwe będą do oszacowania po zatwierdzeniu arkuszy. Porównanie dokumentów z wersjami z lat ubiegłych oraz zestawienie ich z danymi finansowymi możliwe będzie z końcem roku.



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,

e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Jakie są skutki finansowe dla powiatu wołowskiego w związku z analizą struktury organizacyjnej Starostwa Powiatowego? Jakich reorganizacji dokonano? Które ze stanowisk zlikwidowano?

Analiza struktury organizacyjnej przebiega na bieżąco, wynikiem analizy jest m.in. zmiana Regulaminu Organizacyjnego Starostwa Powiatowego w Wołowie Uchwałą Zarządu Powiatu Wołowskiego 265/694/23 z dnia 1 lutego 2023 r.

W związku z powyższym postanowiono zmniejszyć zatrudnienie w Wydziale Gospodarki Nieruchomościami Starostwa Powiatowego w Wołowie o 1 etat kierownika. Obowiązki kierownika w/w wydziału przekazano Sekretarzowi Powiatu Wołowskiego, co pozwoliło na wygenerowanie oszczędności w kwocie około 6.900 zł miesięcznie.

Dodatkowo zredukowano zatrudnienie w Wydziale Urbanistyki, Architektury i Budownictwa w Starostwie Powiatowym w Wołowie o 1 etat, co dało oszczędności w kwocie około 5000 zł miesięcznie.

Nadto połączono Biuro Promocji i Współpracy z Wydziałem Inwestycji, Zamówień Publicznych i Dróg w Starostwie Powiatowym w Wołowie, co wraz z likwidacją stanowiska kierowniczego dało oszczędności około 8500 zł miesięcznie.

W Wydziale Finansów Budżetu Starostwa Powiatowego w Wołowie nie obsadzono etatu, co również przyczyniło się do oszczędności.

Jakie są skutki finansowe dla powiatu wołowskiego po wdrożeniu oszczędności energii cieplnej, elektrycznej i wody? Jakie są ilości zużycia w/w elementów w ostatnich 12 miesiącach? Jakie podjęto czynności organizacyjne w celu dokonania tych oszczędności? Czy dokonano wymiany jakichś elementów wyposażenia mających na celu zmaksymalizowanie tych oszczędności?

Na chwilę bieżącą nie ma możliwości dokładnego wyliczenia skutków finansowych podjętych działań mających na celu oszczędności zużycia mediów w budynku Starostwa Powiatowego. W celu wygenerowania oszczędności podjęto następujące działania:

1. Wymieniono oświetlenie na energooszczędne na III p. w korytarzach bud. Starostwa Powiatowego w Wołowie.
2. Dezaktywowano mniej użyteczne punkty świetlne w korytarzach i pokojach, które nie zagrażają bezpieczeństwu użytkowników, zgodne są z przepisami BHP.
3. Zdecydowano o nieużywaniu klimatyzatorów do ogrzewania pomieszczeń.
4. Rozpoczęto prace wdrożeniowe nad organizacją pokoju socjalnego, co wyeliminuje korzystanie z czajników elektrycznych w pomieszczeniach biurowych.
5. Wydano Zarządzenie Starosty nr 2/2023 z dnia 11 stycznia 2023 r. w sprawie podjęcia działań zmierzających do zmniejszenia zużycia energii elektrycznej i cieplnej oraz ekonomicznego wykorzystywania sprzętu i materiałów w Starostwie Powiatowym w Wołowie.



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,
e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Jakie są skutki finansowe obecnie oczekiwane w przyszłości w związku z zagospodarowaniem parkingu na terenie Powiatu wołowskiego na rzecz parkingu dla pojazdów w celu ograniczenia kosztów ich przechowywania?

Aktualnie za kwotę ok. 80.000 wykonano prace dot. zagospodarowania terenu pod parking:

- korytowanie pod nawierzchnie z kostki i kruszywo oraz obrzeża betonowe,
- wykonanie podbudowy z kruszywa łamanego,
- budowa odgradzenia z podmurówką betonową wraz z montażem bramy wjazdowej,
- załadunek i wywiezienie urobku i nadmiaru gruntu.

Roboty zostały zakończone i odebrane.

Nadto uchwałą Rady Powiatu zostały zabezpieczone w budżecie środki finansowe w kwocie 150.000 zł na poniższe prace:

- monitoring,
- utwardzenie pozostałej części terenu od strony zachodniej działki,
- naprawa lub wymiana uszkodzonego ogrodzenia od strony północnej działki,
- montaż siatek ochronnych/zabezpieczających na pokryciu dachowym,
- remont bram garażowych szt. 9.

Szacowany koszt ww. robót 150 000,00 zł.

Wykonane prace pozwolą na oddanie parkingu do użytku.

Szacunkowe oszczędności związane z kosztami przechowywania samochodów około 75000 złotych.

Jakie kroki podjęto oraz jakie są obecnie planowane bądź realizowane w celu pozyskania środków finansowych na utrzymanie Zespołu Szkół Specjalnych w Lubiążu

Odnośnie funkcjonowania Zespołu Szkół Specjalnych w Lubiążu, zostało podjętych wiele działań i rozmów. Prowadzone były rozmowy na poziomie Departamentu Współpracy z JST w Ministerstwie. Kompetencje w zakresie prowadzenia jednostki budzą wątpliwości od roku 2010. Podjęte zostały rozmowy mające na celu zmianę rozwiązań systemowych na poziomie centralnym. Następnie sprawę przejął Departament Wychowania i Edukacji Włączającej, zajmujący się między innymi edukacją dzieci i młodzieży z niepełnosprawnościami i niedostosowaniem społecznym. W związku z wnioskiem Powiatu, Ministerstwo podjęło własną analizę funkcjonowania szkół przyszpitalnych w Polsce.

Powiat Wołowski nie ma wpływu na kierowanie dzieci do placówki a szkoła działa przy Szpitalu Wojewódzkim, w związku z powyższym równolegle kilkakrotnie zwracaliśmy się do Marszałka. Korespondencja w sprawie (11.02.2021, 13.08.2021, 19.05.2022, 03.06.2022,



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,

e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

11.07.2022, 21.07.2022, 25.08.2022, 07.10.2022, 23.12.2022). Wystąpiliśmy także z prośbą o interpretację do Departamentu Prawnego Ministerstwa Edukacji i Nauki, celem wskazania kompetencji prowadzenia szkoły ogólnopolskiej. Taki dokument został opracowany przez wydział edukacji, skonsultowany z prawnikiem i przedłożony w Ministerstwie 26.08.2022. Zgodnie Art. 8 pkt 16 ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. – Prawo Oświatowe, prowadzenie szkół specjalnych, w tym funkcjonujących w podmiotach leczniczych stanowi jedno z zadań własnych powiatu.

Zakładanie i prowadzenie jednostek o charakterze **regionalnym i ponadregionalnym** należy do kompetencji samorządu województwa. Przepisy Prawa oświatowego definiują wyraźnie tę zależność w Art. 8 pkt. 22 ww. ustawy. Stanowi tak prawo, co zostało potwierdzone pismem Ministra Edukacji i Nauki z dnia 07.10.2022, rekomendującym podpisanie porozumienia z władzami Województwa. 12.07.2023). W grudniu 2022 Starosta wystąpił z ponownym pismem do Marszałka, proponując podpisanie porozumienia. Pisma przedłożone zostały także do Kancelarii Sejmiku Województwa Dolnośląskiego. Wielokrotne apele i prośby o pomoc finansową w postaci dotacji na prowadzenie placówki, zostają dotychczas bez echa.

Dodatkowo chciałbym poinformować, że Zarząd Powiatu Wołowskiego w dniu 22 września 2023 r. podjął Uchwałę nr 301/771/23 w sprawie wezwania Sejmiku Województwa Dolnośląskiego do zaprzestania naruszeń przepisów ustawy Prawo Oświatowej i zmiany uchwały nr XLVIII/978/22 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 29 września 2022 r.

Na jakim etapie jest zmiana lokalizacji placówki w Godzięcinie? Jakich skutków finansowych oczekuje się dla Powiatu Wołowskiego, w związku z tą zmianą?

Kwestia zmiany siedziby placówki jest nadal analizowana. Zarząd nie podjął ostatecznych decyzji w sprawie. Pismem do Zarządu z dnia 16 sierpnia 2022 roku, Kierownik Wydziału Edukacji zarekomendował powołanie zespołu, mającego ocenić aspekty techniczne i prawne, uwzględniające dokładne dane finansowe. Jednocześnie przedłożone zostały Zarządowi wyniki przeprowadzonej przez Wydział Edukacji analizy wraz z załącznikami (kopia dokumentów, pism, notatki z rozmów) celem podjęcia decyzji odnośnie dalszych kierunków działania. Propozycja powołania zespołu nie spotkała się z akceptacją Zarządu. Obecnie analizowane są różne warianty. Planowana jest rozmowa z dyrektorem po zakończonym procesie kierowania dzieci do placówki w Godzięcinie. Decyzja odnośnie ewentualnego przeniesienia, zmiany siedziby lub reorganizacji ma zostać podjęta w nieodległej perspektywie.



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,
e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Czy wprowadzono dobre praktyki w Starostwie Powiatowym w Wołowie w ramach kontroli wewnętrznej? Jeśli tak to w ramach odpowiedzi na tę interpelację wnosi się o przedłożenie odpowiedniego zarządzenia w tym przedmiocie. Jakie skutki finansowe dla powiatu wołowskiego ma wprowadzenie tej zmiany dotychczas oraz jaki oczekuje się w przyszłości?

Na mocy uchwały Zarządu Powiatu Wołowskiego nr 265/694/23 z dniem 1 lutego 2023 r. dokonano zmian w strukturze organizacyjnej Starostwa Powiatowego w Wołowie, które miały na celu zarówno usprawnienie pracy Urzędu, jak i optymalizację kosztów związanych z realizacją zadań publicznych oraz wykonywaniem innych obowiązków wynikających z przepisów prawa, w tym wynikającego z przepisów ustawy o finansach publicznych - obowiązku zapewnienia skutecznego i efektywnego systemu kontroli zarządczej.

W związku z likwidacją Biura Kontroli i Audytu podjęto decyzję o wdrożeniu systemu informatycznego Lex Kontrola Zarządcza, którego głównym celem jest wsparcie i usprawnienie działań związanych z kontrolą zarządczą w Starostwie oraz innych jednostkach organizacyjnych Powiatu Wołowskiego.

Program zapewnia koordynację ogółu zagadnień związanych z kontrolą zarządczą, m.in. pozwala usprawnić procesy związane z dokumentowaniem systemu kontroli zarządczej, zarządzaniem celami, identyfikacją i analizą ryzyka, monitorowaniem zgodności działania z przepisami prawa i procedurami wewnętrznymi, przy aktywnym udziale kierowników wydziałów, referatów lub upoważnionych pracowników.

W ramach wdrożenia programu pracownicy Starostwa i powiatowych jednostek organizacyjnych uczestniczyli w szkoleniach z zakresu zarządzania ryzykiem oraz praktycznego wykorzystania systemu w oparciu o przykłady zaczerpnięte z dokumentacji i procedur obowiązujących w tut. Urzędzie.

Zakłada się, że wdrożenie systemu w dłuższej perspektywie pozwoli nie tylko ograniczyć koszty związane z funkcjonowaniem wyodrębnionego, samodzielnego Biura Kontroli i Audytu, ale również pozytywnie wpłynie na sam proces kontroli zarządczej i poprawi jego skuteczność i efektywność realizowanych przez jednostkę zadań i celów. Ponadto zdalna forma systemu w znacznym stopniu ułatwi zarządzanie w przypadku konieczności pracy zdalnej, przyczyni się również do ulepszenia komunikacji pomiędzy kierownictwem i pracownikami urzędu, pozwoli optymalnie dostosować pracę Urzędu do stale zmieniających się regulacji prawnych oraz pozytywnie wpłynie na realizację innych dobrych praktyk w kontroli zarządczej i wewnętrznej.

Szacuje się, że w skali roku oszczędności z tego tytułu mogą wynieść około 100.000 zł.



Starostwo Powiatowe w Wołowie

pl. Piastowski 2, 56-100 Wołów, tel. (71) 380 59 01, faks (71) 380 59 00,
e-mail: starostwo@powiatwolowski.pl, www.powiatwolowski.pl

Otrzymują:

1. Adresat
2. a/a

STAROSTA

Janusz Dziarski